

## Management Development

### Leidinggeven aan organische organisatieverandering: wat vraagt dat van u?

---

Onze omgeving wordt steeds complexer en de veranderingen volgen elkaar steeds sneller op. Een deel van de uitdagingen waar veel organisaties voor staat is niet meer op te lossen met meer van hetzelfde. Het vraagt om een fundamenteel andere aanpak. TheoryU geeft handvatten hoe je kunt leidinggeven vanuit de zich ontvouwende en snel veranderende toekomst in plaats van vanuit de ervaringen van het verleden. Daarbij helpt dit gedachtegoed het vinden van duurzame oplossingen voor complexe vraagstukken.

TheoryU gaat uit van het besef dat je innerlijke houding / staat met name bepaalt wat het effect is van je handelen. En hiervan zijn wij ons vaak niet of nauwelijks bewust. Waarom heeft dezelfde interventie van de ene leidinggevende een veel effectievere impact dan van de andere? Door het meer bewust worden van de innerlijke staat – door Otto Scharmer ‘the blind spot of management’ genoemd van jou als leidinggevende bouw je aan leiderschapsontwikkeling waarmee je je impact kunt vergroten.



Het programma van de dagen is zo opgebouwd dat we het U proces met elkaar ervaren aan de hand van jullie eigen praktijkvragen. Zo leren we met elkaar om leiding te geven aan de toekomst en groeien onze kwaliteiten om dat te doen tijdens de 3-daagse.

Door vertraging en verdieping en het nemen van afstand, kom je tot een nieuw perspectief om nieuwe oplossingen gaan herkennen. De benodigde verandering ontstaat ter plekke in de 3-daagse en is duurzaam. De verbinding met een dieper innerlijk weten in jezelf en de krachtige ervaring van wezenlijke verbinding met elkaar en met het grotere geheel, waardoor meer moeiteloos creëren op gang kan komen met meer vanzelfsprekend commitment.

## **TheoryU: leidinggeven vanuit de toekomst**

### **In het kort:**

- Voor leidinggevendenden, managers en directeuren, die leiding willen geven aan organische organisatieverandering en die op zoek zijn naar duurzame oplossingen voor complexe vraagstukken.
- De nadruk ligt op je innerlijke staat van waaruit je leidinggeeft en het eigen maken van 7 leiderschapskwaliteiten die je nodig hebt om leiding te geven vanuit de zich ontvouwende toekomst.
- Het programma is opgebouwd aan de hand van de 7 leiderschapskwaliteiten van het U proces: holding the space, observing, sensing, presencing, crystallizing, prototyping, performing.
- Het programma bestaat uit een intakegesprek, 1 module van 3 dagen (8 dagdelen) en een coachgesprek.
- De frequentie waarin de training wordt gegeven is 4x per jaar.
- Tijdens het programma zullen theorie en praktijk door elkaar heen lopen. De theorie van TheoryU en het U proces wordt vooral begrepen door het te ervaren. De verhouding praktijk/theorie zal ongeveer 90/10 zijn.
- Je behoort tot de doelgroep als je bereid bent om voorbij de grenzen van het bekende en het vertrouwde te onderzoeken hoe je innovatief kunt leidinggeven in de snel ontwikkelende en complexe omgeving waarin veel organisatie zich bevinden.

### **Wat is TheoryU: leidinggeven vanuit de toekomst?**

Dit programma is een ingang om met elkaar te leren op een innovatieve manier leiding te geven aan duurzame en diepgaande veranderingsprocessen waar veel organisaties in deze tijd voor staan, om blijvend in staat te zijn succesvol in te spelen op de veranderingen in de markt / omgeving. Dat vraagt op persoonlijk niveau om te ervaren dat diepgaande verandering begint bij het stilstaan bij jezelf. Door vertraging en verdieping in de dagen boren we in de dagen andersoortige kennis aan dan hoofdkennis. En juist van die kennis moeten we het hebben om vernieuwende oplossingen te vinden voor de problemen waar we tegenaan lopen.

Het is een basis voor een leiderschapsontwikkelingsproces op individueel niveau, op groepsniveau, wat doorwerkt op organisatieniveau.

### **Doelgroep**

- Leidinggevendenden, managers en directeuren en per groep max. 3 high potentials / toekomstig management
- 12-16 deelnemers
- **Instapvoorwaarde:** HBO / WO werk- en denkniveau en bereidheid om jezelf als instrument van de verandering van de organisatie te zien.
- Het is mogelijk om dit programma als management- of directieteam in company te volgen. Dit heeft een grote toegevoegde waarde in het blijvend toepassen van dit gedachtegoed achteraf in de eigen werkpraktijk.

### **Wat kan ik verwachten als ik meedoe?**

Een helder opgebouwd programma aan de hand van de 5 stappen uit het U proces.

Van herkenning in de breedte van de opgave waar je voor staat naar vertraging en verdieping dat nieuwe inzichten oplevert tot aan concrete ideeën voor oplossingen duurzaam tot verandering / verbetering leiden.

De training en het verblijf (inclusief 2 overnachtingen) zal plaatsvinden in een conferentieoord in een natuurlijke omgeving in Nederland.

Tijdens het programma gaan we regelmatig naar buiten en de natuur in, om ook die bron van kennis te benutten voor het proces. Zorg voor goede wandelschoenen en casual kleding.

### **Wat komt er dan allemaal aan de orde?**

- Stap voor stap doorlopen wij het U proces als basis om diepgaande verandering te initiëren
- Drie instrumenten: open mind, open hart en open wil
- 4 niveaus van luisteren en dialoog oefeningen
- Oefeningen die je bewustzijn verruimen
- Tools voor het vergroten van je leiderschaps capaciteit en het effectiever omgaan met de leiderschapsuitdagingen waar je op dit moment voor staat
- En bovenal een kennismaking met jezelf en elkaar op een authentiek niveau, dat de deur naar nieuwe manieren van werken, samenwerken en resultaten behalen opent, die meer vervulling geeft dan veel mensen nu ervaren in hun werk.

### **Wat vraagt dit van mij?**

Als voorbereiding op de training wordt verwacht dat je de executive summary (19 pagina's) van TheoryU hebt bestudeerd. Het is aan te bevelen om de boeken Presence (Senge, Jaworski, Scharmer, Flowers) en Synchroniciteit (Jaworski) te lezen. Voor de liefhebbers is Theory U (C.O. Scharmer) een aanrader.

Gedurende het programma werk je afwisselend alleen, in tweetallen, in subgroepjes en plenair. We maken gebruik van een breed scala aan werkvormen waarbij zowel je ratio, je gevoel, je wil als je intuïtie wordt aangesproken.

Na het programma wordt vooral leiderschap van je gevraagd.

Aan de hand van de toolbox kun je het U-proces in je eigen werkpraktijk gaan toepassen.

### **Kosten:**

De kosten bedragen € 1995,- per deelnemer incl. BTW en excl. verblijfskosten (€ 380,-).

### **Informatie:**

Voor meer informatie [www.oorsprongconsult.nl](http://www.oorsprongconsult.nl) of 010 - 2653454